

企業が継続的に成長していくための

# 後継者候補(経営幹部)教育

こんなお悩みをお持ちの方

- 後継者候補はいるが経営者としての資質に不安
- 後継者候補に経営者としての心構えがあるのか不安
- 後継者候補の会計・税務知識、経営分析力に不安
- 後継者候補のリーダーシップ力に不安

## 講座開催にあたって

すべての中小企業にとって最重要かつ最大の経営課題は、「事業承継」です。したがって、後継者を育てることが現経営者の最大の使命・責任と言えます。しかしながら、計画的な取り組みができていないとは言えず、毎年、後継者不足を理由に多くの企業が廃業しています。「後継者がいない」「後継者候補はいるが経営者としての資質が無い」と決めつけていませんか？ 経営者としての資質の多くは生まれ持ったものではなく、後天的に習得可能なものだ我々は考えます。また、事業承継時点で必ずしも経営者として完全である必要が無いと考えます。まずは、経営者としての役割は何か、その役割を果たすために必要な知識・能力は何か、どのようにすれば身に付くことができるのかを示すことで、自信が付き、明るい展望が開けます。現経営者と後継者候補との関係が身近過ぎるため感情的になり、事業承継が破談となった話も少なくありません。このような課題を抱えた企業を、我々は全力でサポートします。

## 後継者候補(経営幹部)教育の目的

創業者の「想い」を引き継ぎ、企業を現在・将来の環境に適応させながら成長し続け、企業価値を高めていくには、情報力・分析力・実行力・統率力を備える必要があります。後継者候補にこれらの能力を習得するためのノウハウを提供し、継続的に発展する企業の実現をサポートします。

4つの能力

情報力

分析力

実行力

統率力

## 特徴

1. **実践主義**：座学を実務に活かす。  
→会社内でのミッションを設定し、月2回のコーチング
2. **各専門家が担当**：公認会計士、税理士、弁護士、社労士、経営者等の体験談  
→経営上関わりの深い各専門家と交流し、経営と専門分野について体系的理解を得る
3. **少人数制**：1名～4,5名に限定  
→各企業に合わせた密接な指導を実現。

参加をご希望の方は下記よりお申込みください。

TEL 06-6360-7500

担当：コンサルティングチーム 小山将史(ヤマ マサミ)  
Email：mkoyama@watanabe-cpa.jp



渡辺公認会計士事務所

<http://www.watanabe-cpa.jp/>

〒530-0047

大阪市北区西天満2-6-8堂島ビルディング6階

# 後継者育成 カリキュラム(基礎編)

全20  
講座

+ミッション (実践)

## 期間・受講料

期間：1年間  
全20講座(月2回)

1講座：2時間  
・企業内ミッション：30分  
・講座：1時間30分

受講料：60万円  
テキスト代含む

### 企業内ミッション

企業内でのミッションを設定  
毎回、達成度合いの確認・修正

実践

#### 第1講座

##### 自社の把握

- ・自社の歴史（現社長より）
- ・ミッション（目標の設定）

#### 第2講座

##### 情報収集と分析①

- ・新聞の読み方
- ・海外情報について

#### 第3講座

##### 情報収集と分析②

- ・経済学の基礎
- ・政治の基礎

#### 第4講座

##### 情報収集と分析③

- ・SWOT分析

演習

#### 第5講座

##### 論理的思考について

- ・論理について
- ・情報整理して考えをまとめる
- ・マインドマップ

#### 第6講座

##### 経営学の基礎知識①

- ・経営戦略論（成長戦略,競争戦略）

#### 第7講座

##### 経営学の基礎知識②

- ・組織論（組織構造,組織行動）
- ・マーケティング論（消費者行動,市場戦略）

#### 第8講座

##### リーダーシップ

- ・人を動かすためには
- ・自分の意思の伝え方
- ・行動力

#### 第9講座

##### 改善の流れ

- ・PDCAサイクルの知識
- ・PDCAを遂行するために必要なこと

#### 第10講座

##### 会計の知識①

- ・決算書の仕組み（決算書を読み解くため）

演習

#### 第11講座

##### 会計の知識②

- ・分析する
- ・課題を発見する

演習

#### 第12講座

##### 会計の知識③

- ・実践での活用法1

演習

#### 第13講座

##### 会計の知識④

- ・実践での活用法2

演習

#### 第14講座

##### 税金の基礎知識①

- ・法人税
- ・住民税
- ・消費税

#### 第15講座

##### 税金の基礎知識②

- ・所得税
- ・源泉徴収制度相続税
- ・相続税、贈与税

#### 第16講座

##### 法律の知識①

- ・経営法務（私法・一般法、民法）

#### 第17講座

##### 法律の知識②

- ・会社法（会社の根拠,機関,計算）

#### 第18講座

##### 法律の知識③

- ・労働法（使用者と労働者の関係）

#### 第19講座

##### 金融の基礎知識

- ・各機関の特徴
- ・借入金

#### 第20講座

##### 不動産の基礎知識

- ・不動産の利用方法
- ・不動産の価値評価方法

KPIの決定・実行状況の確認

企業環境・制約条件

その他

ビジョンの組み立て（情報収集・分析・構想）

具体化と共有（考えを形にする・共有化）

計画遂行・管理